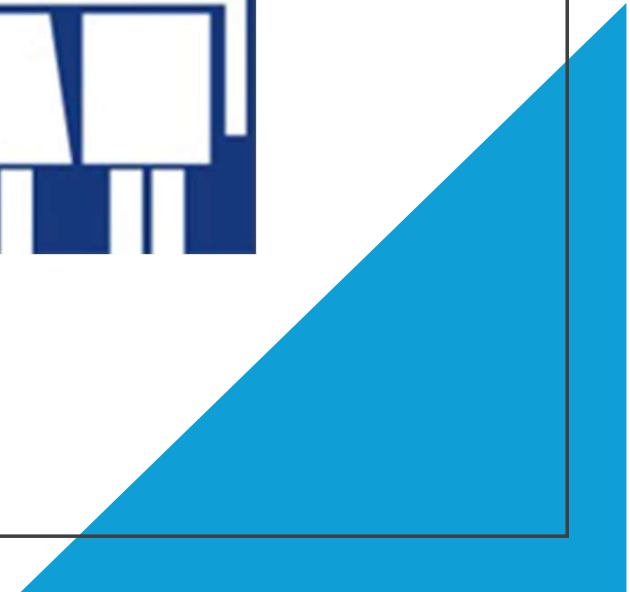


# 2024

Relatório de Atividades  
e Gestão





No ano de 2024 a Direção da APADP deu prioridade à melhoria do desempenho dos colaboradores, na dupla perspetiva da qualidade da atividade e da responsabilidade, tendo em vista o conforto e bem-estar dos clientes.

Neste sentido, apostou-se sobretudo na realização de formação externa, presencial, individualmente, em rede com outras instituições análogas, e também por via telemática, com recurso a entidades especializadas.

A APADP passou a dispor de uma Direção Técnica do Lar Residencial e de uma Direção Técnica do CACI:

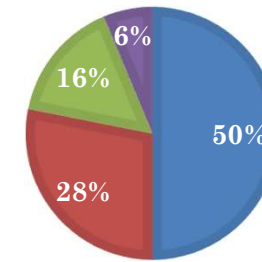
- ➔ cumprimento de obrigação legal;
- ➔ enquadramento dos colaboradores mais adequado às atuais circunstâncias dos clientes;
- ➔ desenvolvimento do espírito de equipa indispensável ao desempenho das funções.

## 60 clientes, dos quais 56 em Lar Residencial



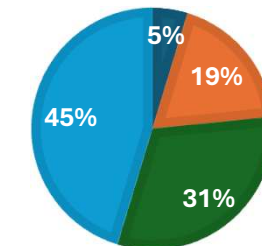
### COMPOSIÇÃO FAMILIAR

- Monoparental
- Matrimonial/União Facto/Divorciados
- Anaparental
- Outros Familiares



### VISITAS E FINS DE SEMANA

- Semanais
- Quinzenais/Mensais
- Fins-de-semana
- Sem Saídas



Em 2024 morreram 06 clientes

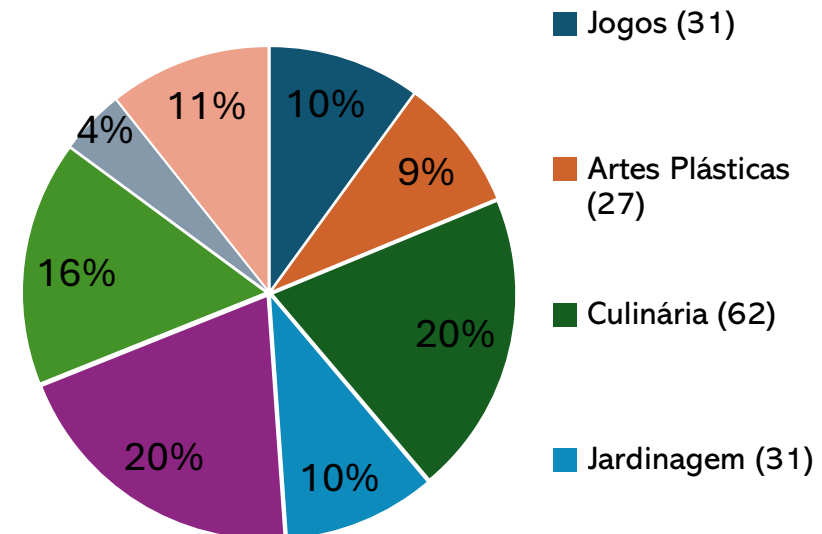
## Acompanhamento Clínico

- Cuidados de saúde primários (interno);
- Clínica Geral / Familiar (interno);
- Neurologia (interno);
- Outras especialidades (no exterior sempre que necessário);
- Administração supervisionada de medicação, nomeadamente neurológica/psiquiátrica.

### Terapias

- Psicologia
- Fala;
- Osteopatia;
- Fisioterapia;
- Reabilitação Motora;
- Snoezelen;
- Ocupacional.

### Atividades Ocupacionais



## Lar Residencial

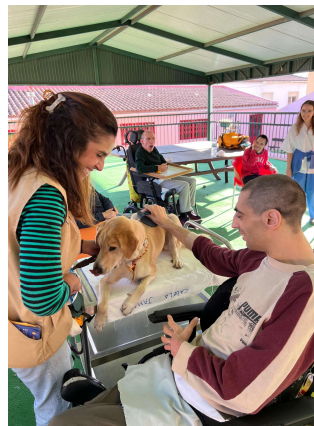
Proporcionar um ambiente adequado e estruturante do bem-estar, qualidade de vida e integração dos clientes.



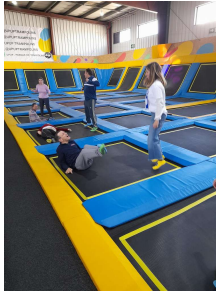
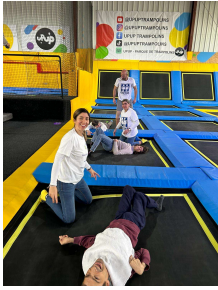
Relatório das atividades de 2024 do Lar Residencial - anexo ao relatório de atividades e disponível em [www.apadp.pt](http://www.apadp.pt)

## CACI - Centro de atividades de capacitação e inclusão

Desenvolvimento de atividades ocupacionais para pessoas com deficiência, como um meio de capacitação para a inclusão, em função das respetivas necessidades, capacidades e nível de funcionalidade.



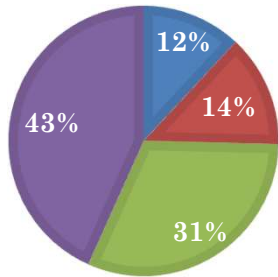
Relatório das atividades de 2024 do CACI - anexo ao relatório de atividades e disponível em [www.apadp.pt](http://www.apadp.pt)



## 78 profissionais, dos quais 62 com nacionalidade portuguesa e 16 com nacionalidade estrangeira

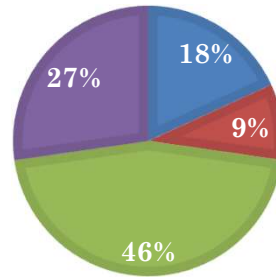
IDADE DOS PROFISSIONAIS FEMININOS

■ 18-30 ■ 31-40 ■ 41-50 ■ 51-66



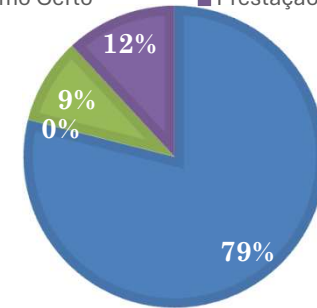
IDADE DOS PROFISSIONAIS MASCULINOS

■ 18-30 ■ 31-40 ■ 41-50 ■ 51-66



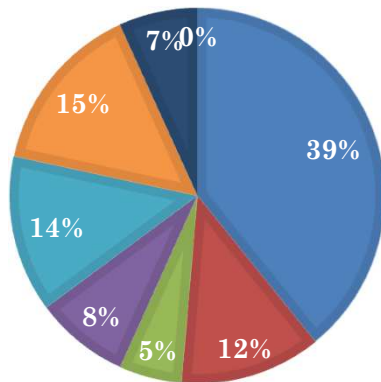
TIPO DE VINCULAÇÃO

■ Sem Termo ■ Termo Incerto  
■ Termo Certo ■ Prestação de Serviços



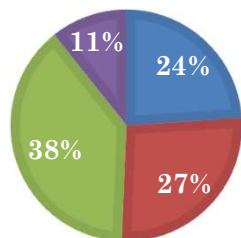
ANTIGUIDADE

■ Até 5 Anos ■ 5 a 10 Anos ■ 10 a 15 Anos ■ 15 a 20 Anos  
■ 20 a 25 Anos ■ 25 a 30 Anos ■ 30 a 35 Anos ■ 35 a 38 Anos



### GRAUS DE ESCOLARIDADE DOS PROFISSIONAIS

■ Nível Superior      ■ Ensino Secundário  
■ Ensino Básico      ■ Ensino Primário



### 04 horas de formação interna – Equipa Técnica da APADP 47 colaboradores:

- Higiene oral;
- Alimentação;
- Manobras de desengasgamento;
- Posicionamento;
- Perturbação do desenvolvimento intelectual.

### 194,5 horas de formação externa

Entidade	Área	N.º horas	N.º colab.
IEFP	Organização de pessoal e gestão de tempo	25	04
IEFP	Técnicas na prestação de cuidados de higiene, conforto e alimentação a pessoas com restrição de autonomia	50	20
IEFP	Cuidados básicos de geriatria adaptados à população da APADP	25	09
IEFP	Aplicações informáticas de contabilidade	25	01
C.M.R. de Alcoitão	Medicina de Reabilitação	8,5	01
Acad. Qualific. e Inov.	Cuidados Paliativos Pediátricos	25	01
APTCCI	Luto nas crianças e adolescentes	10	01
Fundação Aga Khan	Gestão de equipas	12	01
APTCCI	Justiça amiga das crianças	14	01
Tempersimetria/I.P.Leiria	Posicionamento e mobilidade em cadeira de rodas	11	03
CMC	Manuseamento de extintores e central de incêndios	02	08

### Saúde e bem-estar dos colaboradores

- 32 consultas de medicina dentária, abrangendo 15 colaboradores;
- 20 consultas de higiene oral, abrangendo 18 colaboradores.



### **Manutenção, conservação e reparação do edificado**

Impermeabilização total da cobertura

Casas de banho – substituição de pavimentos

### **Equipamentos**

Refeitório dos clientes

Refeitório dos colaboradores

Cozinha e lavandaria

A estrutura de gastos e perdas evoluiu da seguinte forma:

<b>GASTOS E PERDAS</b>	<b>31/dez/24</b>	<b>31/dez/23</b>	<b>Δ Valor</b>	<b>Δ %</b>
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	0	0	0	0,00%
Fornecimentos e serviços externos	501 386	460 141	41 245	8,96%
Gastos com o pessoal	1 499 026	1 303 363	195 663	15,01%
Gastos de depreciação e de amortização	57 773	50 883	6 890	13,54%
Perdas por imparidade	0	0	0	0,00%
Perdas por reduções de justo valor	2 066	2 186	-121	-5,52%
Provisões do período	0	0	0	0,00%
Outros gastos e perdas	2 544	7 725	-5 180	-67,06%
Gastos e perdas de financiamento	0	0	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>2 062 795</b>	<b>1 824 298</b>	<b>238 498</b>	<b>13,07%</b>

A estrutura de rendimentos e ganhos evoluiu da seguinte forma:

<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>31/dez/24</b>	<b>31/dez/23</b>	<b>Δ Valor</b>	<b>Δ %</b>
Vendas	0	0	0	0,00%
Prestações de serviços	282 882	280 716	2 166	0,77%
Variações nos inventários de produção	0	0	0	0,00%
Trabalhos para a própria entidade	0	0	0	0,00%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 513 995	1 546 482	-32 488	-2,10%
Reversões	0	0	0	0,00%
Ganhos por aumentos de justo valor	3 197	3 351	-154	-4,59%
Outros rendimentos e ganhos	100 797	58 468	42 329	72,40%
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	67 089	42 077	25 012	59,44%
<b>TOTAL</b>	<b>1 967 960</b>	<b>1 931 095</b>	<b>36 865</b>	<b>1,91%</b>

No exercício em análise a organização obteve os seguintes resultados:

RESULTADOS	31/dez/24	31/dez/23	Δ Valor	Δ %
Resultado antes de depreciações, financiamento e impostos	-104 152	115 603	-219 755	-190,09%
Resultado operacional (antes de financiamento e impostos)	-161 925	64 720	-226 644	-350,19%
Resultado financeiro	67 089	42 077	25 012	59,44%
Resultado antes de impostos	-94 836	106 797	-201 632	-188,80%
Imposto sobre o rendimento do período	0	24	-24	-100,00%
Resultado líquido do período	-94 836	106 773	-201 608	-188,82%

O encerramento das contas referente ao ano de 2024 apurou um resultado líquido negativo de € 94.836, inferior em € 38.807 ao orçamentado.

Os desvios negativos mais relevantes relacionam-se com os fornecimentos e serviços externos e com os gastos com pessoal.

No que se refere aos primeiros foi particularmente a despesa que foi necessário realizar com a **conservação e reparação do edifício**.

Relativamente aos segundos, assinala-se o **reforço do pessoal nos turnos da noite**, que passaram a contar com 02 pessoas por piso.

## Conclusões

Restabelecimento progressivo dos laços de proximidade afetiva e física dos clientes com as famílias;  
Resposta positiva dos clientes às atividades internas e externas desenvolvidas;  
Impacte da morte dos clientes nas condições psicológicas e de desempenho dos colaboradores;  
Obras de conservação.

**A atividade da APADP depende, em muito larga escala, do financiamento da Segurança Social, por via dos protocolos e de subsídios.**

**Continuar a construir com consciência que esta obra é maior que qualquer um de nós**

Responsabilidade

Diálogo, Respeito mútuo e Paciência

Empenho, Colaboração, Humanidade

Alargar as redes de comunicação e relacionamento em diversos níveis

Mobilizar recursos

Reforçar a colaboração com outras instituições